

La economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque, Colombia*

Diego Arturo Cano-Parra**, Michael Stiven Guillén-Cruz***,
Mayra Evelyn Matiz-Piza****, Amanda Vargas-Prieto*****

Resumen

Propósito: la presente investigación analiza las organizaciones solidarias en San Basilio de Palenque, Colombia, particularmente las asociaciones de mujeres de este corregimiento, las cuales producen y comercializan dulces típicos de la región de manera artesanal, y dependen económicamente de esta labor. **Temas:** esta comunidad presenta problemas económicos, sociales y financieros que imposibilitan su desarrollo. **Desarrollo:** dado lo anterior, se plantea la pregunta ¿cuál es el rol de la economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque? **Conclusiones:** por medio de una metodología cualitativa, bajo el método etnográfico y con base en historias de vida y biografías, se encontró que las organizaciones solidarias aportan a la disminución de la pobreza, mejoran la calidad de vida de la población involucrada y, a su vez, generan desarrollo para la comunidad donde se encuentran. Estas permiten que las comunidades de bajos ingresos sean parte de la cadena de valor de la organización, bien sea como consumidores, o bien como productores, proveedores o socios.

Palabras clave: cadena de valor, calidad de vida, economía solidaria, productores.

* Artículo de investigación

** Profesional en Finanzas y Comercio Internacional de la Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia.

Correo electrónico: dacp777@gmail.com

*** Profesional en Finanzas y Comercio Internacional de la Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia.

Correo electrónico:
michael_guillen07@hotmail.com

**** Profesional en Finanzas y Comercio Internacional de la Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia.

Correo electrónico:
mmatiz25@unisalle.edu.co

***** Doctora en Ciencias Económicas, Magíster en Inteligencia Económica y Administradora de Empresas. Profesora asociada de la Universidad de La Salle, Bogotá, Colombia.

Correo electrónico:
amvargas@unisalle.edu.co

Recibido: 5 de septiembre del 2016

Aprobado: 22 de enero del 2017

Cómo citar este artículo: Cano-Parra, D. A., Guillén-Cruz, M.S., Matiz-Piza, M. E., y Vargas-Prieto, A. (2017). La economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque, Colombia. *Cooperativismo & Desarrollo*, 111(25), xx-xx. doi: <https://doi.org/10.16925/co.v25i111.1871>



Solidarity economy in the production and commercialization improvement of typical sweets from San Basilio de Palenque, Colombia

Abstract

Purpose: This research analyzes the solidarity organizations in San Basilio de Palenque, Colombia, particularly the women's associations of this village, which produce and market regional typical sweets in an artisan manner, and economically depend on this work. **Themes:** This community presents economic, social and financial problems that preclude its development. **Development:** Given the above, the following question arises: what is the role of solidarity economy in improving the production and marketing of typical sweets from San Basilio de Palenque? **Conclusions:** Through a qualitative methodology applying the ethnographic method and based on life stories and biographies, it was found that solidarity organizations contribute to the reduction of poverty, improve the quality of life of the population involved and, generate development for the community where they establish. These allow low-income communities to be part of the organization's value chain, either as consumers, producers, suppliers or partners.

Keywords: value chain, quality of life, solidarity economy, producers

A economia solidária na melhora da produção e da comercialização dos doces típicos de San Basilio de Palenque, Colômbia

Resumo

Propósito: esta pesquisa analisa as organizações solidárias em San Basilio de Palenque (Colômbia), particularmente as associações de mulheres desse corregimento, as quais produzem e comercializam doces típicos da região de maneira artesanal e dependem economicamente desse ofício. **Temas:** essa comunidade apresenta problemas econômicos, sociais e financeiros que impossibilitam seu desenvolvimento. **Desenvolvimento:** tendo em vista isso, propõe-se a pergunta: qual o papel da economia solidária na melhora da produção e da comercialização dos doces típicos de San Basilio de Palenque? **Conclusões:** por meio de uma metodologia qualitativa, sob o método etnográfico e com base em histórias de vida e em biografias, constatou-se que as organizações solidárias contribuem para a diminuição da pobreza, melhoram a qualidade de vida da população envolvida e, por sua vez, geram desenvolvimento para a comunidade onde se encontram. Elas permitem que as comunidades de baixos recursos façam parte da cadeia de valor da organização, seja como consumidores, seja como produtores, fornecedores ou sócios.

Palavras-chave: cadeia de valor, economia solidária, produtores, qualidade de vida.

Introducción

La población de San Basilio de Palenque se encuentra ubicada a 47 kilómetros de Cartagena de Indias. Según el censo realizado por el DANE (2005), el corregimiento contaba en el 2005 con un total de 592 viviendas, en las que habitaban 2843 personas que conformaban 681 hogares. Según la encuesta del Sisben (2004), actualizada en julio del 2007, la población del corregimiento era de 3762 habitantes, lo cual demuestra que es una población pequeña que carece de una infraestructura óptima, factor que limita el crecimiento y el desarrollo comercial y económico del corregimiento.

Los índices de necesidades básicas insatisfechas (NBI) de San Basilio de Palenque registrados en la encuesta, muestran una situación de pobreza alarmante, ya que cerca del 76,7 % de la población presenta al menos una necesidad básica insatisfecha, es decir, 2886 personas se encuentran en estado de pobreza en el corregimiento. Por otra parte, el porcentaje de personas en estado de pobreza extrema en San Basilio de Palenque es del 50,1 %, es decir, 1886 de las 3762 personas que habitan en la población (PNUD, 2011). Estos datos ayudan a dar una visión de la situación del corregimiento y su calidad de vida. Este corregimiento cuenta, además de la riqueza cultural, con la producción artesanal de los dulces típicos, a través de procesos de asociatividad, actividad realizada por las mujeres del corregimiento. Estos productos se transportan en palanganas cargadas en la cabeza de las famosas “palenqueras”, quienes recorren las distintas calles de los pueblos y ciudades de la Región Caribe vendiendo sus productos (esta es su única fuente de ingresos para el sustento de sus familias). De esta manera, surge la pregunta: ¿cuál es el rol de la economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque?

Marco teórico

Para el desarrollo del marco teórico de la investigación, se plantearon teorías de desarrollo humano, entre las cuales se encuentra las que plantean Sen (2000), y Baquero y Rendón (2011), sobre desarrollo local, con autores como Albuquerque (2004). Asimismo, sobre desarrollo regional, de las que se consideran las que proponen autores importantes como Krugman (1991).

Desarrollo humano

Sen (2000) menciona que el desarrollo humano es un paradigma con importantes progresos, y lo define como:

La eliminación de las principales fuentes de privación de la libertad: la pobreza y la tiranía, la escasez de oportunidades económicas y las privaciones sociales sistemáticas, el abandono en que puedan encontrarse los servicios públicos y la intolerancia o el exceso de intervención de los estados represivos (Sen, 2000, p. 57).

De acuerdo con lo anterior, el autor afirma que para impulsar el desarrollo humano se deben tener en cuenta las libertades, directamente relacionadas con la pobreza económica y los derechos de la población, entendidos estos como oportunidades que contribuyen de manera más eficiente a un progreso económico. En este orden de ideas, Sen hace referencia a que las libertades son aquellas que permiten cubrir necesidades económicas y sociales tales como contar con un techo, satisfacer el hambre y contar con servicios públicos de calidad. En el caso contrario, la privación de estas libertades hace que el desarrollo humano se estanque y se verá reflejado en falta de vivienda, carencia de una nutrición adecuada, inexistencia de programas de salud, ausencia de servicios públicos y educación. De esta manera, el desarrollo se determina como las libertades reales que disfruta la gente. Sen (2000), al enfocarse en el desarrollo humano como el principio de libertad, afirma que este contrasta con enfoques más económicos, como, por ejemplo, el cambio que se obtiene en el producto nacional bruto (PNB), y el ingreso individual de la población, el cual representa las libertades de las que gozan los pobladores.

Partiendo de los aportes de Sen, se demuestra que los procesos asociativos en San Basilio de Palenque finalmente contribuirán al desarrollo humano, si se tiene en cuenta que es una oportunidad económica que brinda a la sociedad la posibilidad de mejorar las necesidades individuales, ya que al contar con una estabilidad económica se podrá satisfacer el hambre, la educación y las mejoras en las viviendas, el ingreso individual tendrá un aumento, y es una oportunidad que contribuye al progreso de la comunidad y les abrirá caminos de crecimiento social, económico y financiero para las participantes y sus familias.

Asimismo, Sen (2000) estructura algunas teorías de desarrollo y las agrupa en dos: teorías duras del desarrollo, las cuales tienen como fin la acumulación de capital, la modernización y, en general, las teorías que repercuten en los más desfavorecidos; y por otra parte, las teorías amables de desarrollo que, a diferencia de las primeras, buscan la cooperación entre individuos y la satisfacción de las necesidades humanas por medio de un desarrollo sostenible. Para el caso de San Basilio de Palenque se tiene en cuenta la teoría de desarrollo propuesta por Sen, ya que lo que se pretende con la propuesta del modelo de asociatividad es lograr incorporar el trabajo de las mujeres palenqueras, con el fin de generar la cooperación y el desarrollo humano de esta población, en busca de mejorar la calidad de vida y, a su vez, que sea sostenible para la comunidad y la empresa.

Así, entonces, es importante destacar los aportes hechos por Baquero y Rendón (2011), quienes mencionan cómo la teoría del desarrollo humano ha llegado a campos tales como la pobreza, el crecimiento económico, la sostenibilidad, la democracia y los derechos humanos, entre otros, en los que estos tienen como principal influencia la comprensión de los problemas de un territorio en particular. A su vez, indican que esta teoría tiene dos aspectos básicos y consistentes. El primero, la formación de capacidades humanas; y el segundo, el uso que la gente toma de estas capacidades ya adquiridas. San Basilio de Palenque, actualmente, tiene problemas sociales y económicos que conllevan a que la comunidad requiera que se le tenga en cuenta a la hora de abrir oportunidades en el mercado laboral, en busca de lograr la formación humana y la estabilidad económica, además del aprovechamiento de las capacidades que tienen las mujeres palenqueras, quienes durante años han desarrollado en la producción y comercialización de los dulces típicos. El objetivo es lograr que hagan parte del área productiva de una empresa privada, donde puedan compartir esta experiencia y, al mismo tiempo, generar desarrollo propio como bien lo propone la teoría de Baquero y Rendón.

Estas teorías explican cómo se hace necesario crear e implementar modelos económicos y sociales que permitan el desarrollo humano y económico de la sociedad, con miras a la importancia de satisfacer necesidades básicas de comunidades y regiones que requieren ser incorporadas productivamente para el mejoramiento de la calidad de vida propia y de sus familias. Sin embargo, es necesario entender cómo el territorio tiene influencia en este

desarrollo. Así, se tiene en cuenta la teoría de desarrollo local, para la cual se destacan los autores que se tratan en el siguiente apartado.

Desarrollo local

Al mencionar “desarrollo local”, es importante citar a Albuquerque (2004), quien destaca la importancia, tanto de la competitividad, como de la productividad local, al generar estrategias de desarrollo económico local en las que se identifican procesos tales como la industrialización, la urbanización y la tercerización, ya que se asimilan como un avance hacia la modernización, según lo menciona el autor.

Del mismo modo, Albuquerque menciona que las iniciativas de desarrollo local van encaminadas a mejorar la situación del ambiente local mediante la construcción de un entorno territorial favorable a la actividad empresarial. Para esto no solo se deben tener en cuenta los indicadores cuantitativos, además se debe poner énfasis en aspectos cualitativos tales como los culturales, los sociales y los territoriales. De acuerdo con lo anterior, estas iniciativas posibilitan el desarrollo local por medio de la articulación de los diferentes actores socioeconómicos locales y la utilización de los recursos internos existentes, de manera que se rehúsa a la típica visión del desarrollo como resultado de la urbanización a gran escala y el fortalecimiento de la gran empresa. Por consiguiente, el autor señala que la gestión de desarrollo local requiere una mentalidad apartada de la solución que proviene de la inversión extranjera, el subsidio por parte del Estado, la cooperación internacional o la ayuda por parte de las grandes empresas. En cambio, se debe prestar atención al fortalecimiento de organizaciones locales, tanto públicas, como privadas, lo cual incluya a las municipalidades y a las pequeñas y medianas organizaciones de estos territorios.

Se trata también del desarrollo local, teniendo en cuenta que San Basilio de Palenque es un claro ejemplo de esta teoría, dada la importancia de sus aspectos cualitativos, como la fuerza cultural que representa a nivel nacional e internacional, por su historia y por la principal fuente económica que es la producción de los dulces típicos. Por esta razón, se destaca un gran ejemplo de este desarrollo que es la asociatividad que se ha dado en San Basilio de Palenque, a partir de la unión de un grupo de mujeres que han logrado llevar su proceso de producción de los dulces típicos a un nivel mayor, generando desarrollo local para la comunidad. Esta comunidad no se encuentra únicamente en San Basilio

de Palenque, también aporta al desarrollo de la región. En suma, la actividad involucra a un gran número de personas y mejora la calidad de vida de un mayor número de participantes dentro del desarrollo regional.

Desarrollo regional

Ahora bien, Krugman (1991), a partir de su trabajo construye una nueva teoría de desarrollo regional, apoyado en modelos matemáticos, y genera así la nueva geografía económica. Fujita, Krugman y Venables (1999) argumentan que los rendimientos crecientes que se presentan no son de alcance internacional, ni siquiera nacional, sino que surgen de un proceso de aglomeración de naturaleza regional. Teniendo en cuenta lo anterior, Lucas (2005) señala los efectos multiplicadores que se obtienen como consecuencia del aumento del capital y el mejoramiento en la innovación. Por esto, la mejor forma de aumentar la productividad local y regional es la combinación del uso de los factores productivos, una tecnología más eficiente y una población con mayor educación y salud.

Con la creación de asociaciones en San Basilio de Palenque se pretende lograr el desarrollo regional que proponen Fujita, Krugman y Venables (1999), basado en que el crecimiento no se da por los alcances internacionales, sino que nace de aglomeraciones naturales, como es el caso de las mujeres palenqueras

de este corregimiento, y finalmente llegar a la teoría de Lucas (2005), la cual busca la combinación de factores productivos (como se propone en el modelo de asociatividad), con el logro de tecnificación en los procesos y, al mismo tiempo, llegar a aumentar la productividad y generar innovación, de modo que se alcance el desarrollo regional, antes que el nacional e internacional.

Para concluir, el desarrollo del marco teórico se da en un orden estructurado, de acuerdo con los procesos de asociatividad en San Basilio de Palenque, de lo que se colige la evolución que puede llegar a tener esta población al involucrarlos dentro de la cadena de valor de una organización. Además, se argumenta y soporta —con base en las teorías propuestas— que esta práctica empresarial conlleva a mejorar la calidad de vida y obtener un gana-gana para la comunidad.

Metodología

La metodología propuesta es de enfoque cualitativo, ya que nace a partir del interés de obtener las perspectivas y los puntos de vista de los participantes en ambientes naturales, y en relación con el contexto. De esta manera, se busca conocer sus emociones, experiencias, prioridades y otros aspectos subjetivos (Hernández, Collado y Baptista, 2010). Dentro de la metodología de investigación, a partir del enfoque seleccionado, se elige el diseño etnográfico.



Figura 1. Diseño de investigación cualitativa. Fuente: elaboración propia a partir de Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2010). *Metodología de la investigación* (5ª ed.). Ciudad de México: McGraw-Hill. Recuperado de http://www.iese.edu/en/files/cuaderno%20no%205_tcm4-39620.pdf

Otro de los métodos que soportan la investigación son las biografías e historias de vida, las cuales permiten conocer a profundidad las experiencias y situaciones de

la comunidad seleccionada. Por esta razón, se tienen en cuenta para la investigación, y son de gran apoyo en la recolección de datos y la contextualización del proyecto.

Resultados

Caracterización de los procesos de producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque

Para el desarrollo de este objetivo se realizó un desplazamiento a la población de San Basilio de Palenque, con el fin de obtener información primaria por medio de la observación y la aplicación de entrevistas semiestructuradas a las participantes del proceso productivo y comercial de los dulces típicos. Asimismo, a fin de conocer con este encuentro el estilo de vida de sus pobladores, acercarse a ellos y conocer su realidad.

Al llegar al corregimiento se aprecia que su vía de acceso se encuentra en buenas condiciones y cuentan con adecuados medios de transporte, lo cual facilita el acceso a diferentes poblaciones cercanas y el comercio entre ellas. Sin embargo, las calles internas no se encuentran pavimentadas, ya que según sus pobladores, si estas llegaran a ser pavimentadas el corregimiento perdería parte de su identidad. Una vez adentro del corregimiento, y gracias a la ayuda de un poblador de San Basilio de Palenque cuya fuente de ingreso es el etnoturismo, se logró establecer contacto con mujeres participantes en la producción y comercialización de dulces típicos. Es importante aclarar que la comercialización se realiza no solo en la región, sino en el territorio nacional —además con la población que no se encuentra directamente involucrada en el proceso—.

Inicialmente, el habitante contextualiza la situación histórica y actual del corregimiento. Este manifiesta que las mujeres palenqueras, durante años, han representado su cultura e identidad, al recorrer cada punto del territorio nacional, e incluso en otros países, con la palanga en la cabeza. Es esta una tradición transmitida de generación en generación y reconocida como patrimonio cultural e inmaterial de la humanidad según la Unesco (2005), lo que ha permitido que el mundo preste especial atención a San Basilio de Palenque, y se genere desarrollo y mejor calidad de vida para los pobladores.

A partir del encuentro realizado con la comunidad, se mencionan las cinco historias de las mujeres palenqueras que más llamaron la atención. Las mujeres que se entrevistaron con el propósito de obtener la información necesaria para el desarrollo de esta investigación, son: Emelina Reyes Salgado “La Burgo”,

Paula Miranda, Ruperta Cañate, María Belén Salgado, y Genis Marimón. A su vez, se llegó a establecer una visita con la directora de Asopraduse, Dorina Hernández Palomino.

Ahora bien, Emelina Reyes “La Burgo”, como comúnmente la llaman, describe su forma de trabajo y sus implicaciones. En primer lugar, menciona que su principal fuente de ingresos es la producción y comercialización de dulces típicos, tales como alegrías, enyucados, caballitos y cocadas. Ella produce estos dulces alrededor de seis veces a la semana. Luego, se desplaza hacia otros municipios los sábados y los domingos para su comercialización en el barrio Paraguay, y en el municipio de Turbaco, Bolívar. Los demás días los comercializa a los turistas y pobladores que visitan el corregimiento.

Ella describe el proceso productivo como una tradición familiar que se realiza de manera artesanal, para lo cual utiliza como materia prima coco, papaya, leche, anís y yuca —que allí se producen—, beneficiándose de sus ventajas comparativas. Asimismo, azúcar y panela, entre otros, que se producen en otras regiones del territorio nacional. De acuerdo con lo anterior, en algunas ocasiones ha tenido dificultades para la obtención de algunos insumos por la escasez que se presenta, y debido a cambios climáticos o a la carencia de cosecha por estacionalidad. El proceso se realiza en fogones de leña, ubicados en el patio de su hogar. Ella también describe que en su elaboración no utiliza maquinaria o algún tipo de tecnología, pues todo lo realiza con sus manos.

De igual forma, en el encuentro con Paula Miranda, productora y comercializadora de dulces típicos, ella cuenta su historia —diferente a la de las demás palenqueras—. Desde hace 15 años, se desplaza cada tres meses a Bucaramanga, Santander, lugar donde produce y comercializa los dulces típicos, y deja a sus hijos al cuidado de su padre, lo que demuestra el esfuerzo que estas personas hacen para mejorar la calidad de vida de su familia. Ahora bien, ella afirma que en Cartagena y en la región de la Costa Caribe colombiana ya existen muchas mujeres que realizan esta labor, lo que genera una sobreoferta en el mercado de los dulces típicos de la región, razón por la cual se traslada a otras ciudades.

De la misma manera, comparte experiencias de otras mujeres palenqueras que migran hacia otras ciudades y que, a diferencia de ella, se desaparecen y no se vuelve a saber de ellas, bien sea por voluntad propia, o bien por razones de violencia, y dejan a sus familias. Miranda manifiesta que la venta de

los dulces no es su única fuente de ingresos, pues cuando regresa a San Basilio de Palenque, se dedica a atender un restaurante que hace parte de una asociación creada por un grupo de mujeres del corregimiento, el cual a su vez busca fomentar la comida típica palenquera y le permite tener una fuente de ingresos adicionales.

La señora Ruperta Cañate narra que inició con el trabajo en la agricultura, para posteriormente dedicarse única y exclusivamente a la producción y comercialización de dulces típicos, siguiendo la tradición familiar. También afirma que se dedica a esta actividad tres veces a la semana, y puede llegar a producir hasta tres mil dulces por semana —dependiendo del tamaño—, teniendo en cuenta que en una época contó con un cliente que realizaba órdenes para comercializar alegrías de un tamaño más pequeño de lo común destinadas a Bogotá, Cali y Santa Marta. En esto se evidencia la intermediación que busca mejorar los beneficios de otras personas, de manera que daña el mercado local y reduce ingresos de los productores de dulces en San Basilio de Palenque, ya que los intermediarios, al comprar al por mayor, buscan obtener el producto a costos menores, lo que afecta el beneficio adquirido por cada unidad producida.

Para la producción de los dulces cuenta con un amplio espacio en el patio de su casa. En su elaboración utiliza calderos grandes, y el trabajo lo realiza con sus propias manos desde las 4:00 de la mañana. Los comercializa los sábados y domingos en Cartagena, especialmente en el barrio Caracolí, y entre semana con los turistas que visitan el corregimiento.

Otra experiencia de vida es la de María Belén Salgado, estudiante de pedagogía infantil en la Universidad del Magdalena, en el municipio de María la Baja, Bolívar. A pesar de que se encuentra en preparación académica, no deja de lado la tradición palenquera, dado que en sus vacaciones ayuda a su hermana en la producción y comercialización de dulces típicos en La Guajira. Actualmente, junto con su familia prestan el servicio de Internet al corregimiento.

Finalmente, Genis Marimón, participante de Asopraduse, comparte su experiencia de hacer parte de esta asociación desde que se inició. Señala la necesidad de apoyar a las mujeres productoras y comercializadoras de dulces típicos, puesto que muchas de ellas se han desaparecido y han abandonado a sus familias, al emigrar a otras regiones del país para comercializar sus productos. Sin embargo, narra la oportunidad que brinda la asociación a otros pobladores, al hacerlos parte de los procesos productivos que esta desarrolla.

También afirma que su proyección es lograr exportar los productos, con el propósito de darlos a conocer en otros mercados, y transmitir así la cultura de la mujer palenquera. Para esto, están a la espera de los certificados pertinentes por parte del Invima.

Marimón también menciona la importancia del apoyo que han recibido por parte de fundaciones como Pavco, Fundación Carvajal y Hotel Hilton, las cuales han contribuido de manera económica a la mejora del bienestar de sus pobladores en ámbitos tales como la educación, la alimentación y el fomento de la cultura.

En fin, es importante evidenciar que actualmente San Basilio de Palenque cuenta con la Asociación de Productoras de Dulces Típicos Palenqueros (Asopraduse)—mencionada anteriormente—, la cual inició labores en el 2007 con un grupo de mujeres del corregimiento. Tiene como objetivo evitar la migración de mujeres palenqueras hacia otras ciudades por las razones antes expuestas. A su vez, esta asociación busca la mejora de los procesos productivos, por medio de los cuales brinda un espacio exclusivo y adecuado para la producción con instrumentos que les permite industrializar el proceso, tales como el molino, la marmita, estufas y hornos, lo que les facilitará producir a gran escala con una marca propia y con la participación de toda la comunidad.

Asimismo, se tuvo la oportunidad de entrevistar a Dorina Hernández, directora de Asopraduse, quien fue la principal promotora de esta idea que surge a partir de las necesidades de las mujeres del corregimiento. Ella manifiesta la importancia de mejorar las prácticas de manufactura, generar mejores procedimientos higiénicos y obtener las certificaciones necesarias, tales como las exigidas por el Invima, y el registro fitosanitario para comercialización nacional e internacional de los dulces, aprovechando el posicionamiento de la mujer palenquera en el mundo.

A pesar que Asopraduse ya cuenta con un local ubicado en el centro comercial Paseo La Castellana en Cartagena, y cuenta con el apoyo de diferentes instituciones como ACDI/VOCA, la cual fomenta el crecimiento económico en procura de condiciones de vida elevadas en comunidades de bajos recursos, como es el caso de San Basilio de Palenque, ACUA prioriza el fortalecimiento de las capacidades de innovación mediante la formación y el aprendizaje para esta población. De igual forma, el Ministerio de Cultura, al fortalecer la infraestructura cultural; Usaid, brindando asesoría en materia de servicios legales; y DPS, mediante la capacitación de las unidades productivas actuales. Con el propósito de lograr su crecimiento,

actualmente la asociación busca oportunidades de inversión de personas interesadas en apoyar esta iniciativa, y así cumplir su objetivo principal.

Cadena de valor actual.

La cadena de valor, según Porter (1985), se presenta como un modelo teórico que permite describir,

mediante un flujo, la secuencia de actividades de una organización con el fin de generar valor, tanto para el cliente final, como para la empresa. A continuación, se presenta cómo está compuesto el flujo de actividades de Asopraduse actualmente. También se identifican los agentes participantes que la componen y se realiza una descripción detallada del funcionamiento de cada operación.



Figura 2. Cadena de valor actual de Asopraduse. Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

Ahora bien, como se puede observar en la figura 2, Asopraduse cuenta con cinco actividades principales dentro de las cuales se encuentran:

- *Compra de materia prima.* Es la primera actividad que compone el proceso actual de la asociación, en el que participan los agricultores y establecimientos locales. A partir del acercamiento realizado, fue posible conocer cuáles son las cantidades y los precios de los insumos que se utilizan.

Dentro de los principales insumos se encuentran:

Tabla 1

Insumos para la producción de los dulces típicos

Insumo	Unidad de medida	Precio por unid ad de medida (Aprox)
Coco	Bulto (60 unidades)	\$90.000
Leche	Litro	\$1.500
Panela	Bloque	\$1.500
Azúcar	Libra	\$1.200

Insumo	Unidad de medida	Precio por unid ad de medida (Aprox)
yuca	Kilo	\$1.250
Queso costeño	Libra	\$4.000
Tamarindo	Libra	\$3.500
Papaya	Kilo	\$1.136

Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

- *Producción y fabricación.* Asopraduse cuenta con instalaciones propias que se han adecuado con espacios óptimos e instrumentos que les permiten reducir tiempos y producir a una mayor escala.

Igualmente, se tiene en cuenta para la producción de los diferentes dulces típicos el costo variable unitario, de acuerdo con los datos suministrados en las entrevistas, tal como se presenta en la tabla 2.

Tabla 2
Costo variable por producto

PRODUCTO	COSTO VARIABLE UNITARIO
Cocada	\$200
Enyucado	\$500
Alegría	\$300
Tamarindo	\$200
Cabellito de ángel	\$300

Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

- *Empaque y alistamiento.* Este proceso se realiza de manera manual, ya que la asociación no cuenta

Tabla 3
Precio unitario por plaza de venta

PRODUCTO	PRECIO DE VENTA EN SBP	PRECIO DE VENTA FUERA DE SBP	PRECIO DE VENTA LA CASTELLANA
Cocada	\$1.000	\$2.000	\$2.500
Enyucado	\$1.000	\$2.000	\$2.700
Alegría	\$1.000	\$2.000	\$2.500
Tamarindo	\$1.000	\$2.000	\$2.500
Cabellito de ángel	\$1.000	\$2.000	\$2.500

Fuente: elaboración propia con base en entrevistas realizadas.

Cadena de valor propuesta.

De acuerdo con el modelo de Porter (1985), en el que se resaltan las ventajas competitivas de la cadena de valor, y se destacan como una herramienta y un medio sistemático que permite organizar las actividades realizadas dentro de una organización, estas se ubican de manera estratégica con el fin de explicar los costos, las actividades administrativas y operativas.

Es importante resaltar que Porter (1985) divide la cadena de valor en dos tipos: actividades primarias y de soporte. Las primarias agregan valor de manera directa, y hacen referencia a la logística interna, las operaciones, la logística externa, el *marketing* y las ventas, y los servicios posventa. Por otra parte, las de soporte corresponden a la infraestructura de la empresa, la gestión de recursos humanos, innovación y desarrollo, y compras; estas no agregan valor directamente, pero refuerzan las actividades primarias con el objetivo de agregar valor a la organización.

con ninguna máquina de empaque a gran escala. Los productos se empaquetan en vinipel.

- *Transporte.* Las mujeres palenqueras trasladan los productos en las palangas, que se transportan en bus dependiendo de la ruta establecida.
- *Distribución y venta.* La distribución se realiza de manera directa, ya que las palenqueras se desplazan hacia las playas de Cartagena y los municipios cercanos en el departamento de Bolívar. Además, Asopraduse cuenta con un punto de venta en el centro comercial Paseo la Castellana en Cartagena.

De la misma manera, es importante destacar el precio de venta unitario por cada producto en las diferentes plazas donde se distribuyen.

A continuación, la figura 3 expone el modelo de la cadena de valor luego de incluir a las participantes del proceso productivo de los dulces típicos de San Basilio de Palenque, y muestra así el mejoramiento que se puede lograr para las mujeres del corregimiento, al brindarles una oportunidad laboral y estabilidad para sus familias.



Figura 3. Cadena de valor propuesta. Fuente: elaboración propia con base en Porter, M. (1985). Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. Nueva York: Free Press.

Contraste de los datos oficiales con la realidad económica, social y financiera de la población productiva de los dulces típicos de San Basilio de Palenque

Para el desarrollo de este objetivo se realizó una búsqueda de datos económicos, sociales y financieros relevantes a la investigación, por medio de diferentes entidades oficiales como el DANE, la Dirección Nacional de Planeación (DNP) y la Superintendencia Financiera de Colombia, los cuales se pueden contrastar con los de la realidad observada, recogidos mediante las encuestas realizadas a la población de San Basilio de Palenque, obtenidas por medio del trabajo de campo.

Factores sociales.

Para este análisis se tomaron en cuenta datos sociales obtenidos del DANE y la DNP, por medio de la encuesta realizada por el Sisbén en el 2008, lo que permite una visión de la pobreza, las condiciones de vida, la educación y la salud. De la misma manera, se tiene en cuenta la encuesta realizada a la población, con el fin de obtener información relacionada con aspectos sociales que afectan a los habitantes del corregimiento.

Datos oficiales.

A continuación, se describen los diferentes indicadores sociales obtenidos, tanto del corregimiento, como del municipio de Mahates, en el departamento de Bolívar, la región Caribe y a nivel nacional. Con ello, se pretende tener un punto de comparación entre San Basilio de Palenque y los territorios mencionados anteriormente.

Necesidades básicas insatisfechas (NBI).

El indicador de las necesidades básicas insatisfechas (en adelante NBI) ha tomado gran importancia en Colombia en los últimos años, ya que ha permitido identificar la carencia de muchas necesidades de la población, además de la caracterización de la pobreza y las dimensiones que relacionan el bienestar de un hogar, sin tener en cuenta su capacidad de consumo, condiciones de salud o nutrición, sino en términos de algunos elementos de vivienda o servicios educativos.

Según los datos obtenidos del DANE en el censo realizado en el 2005, actualizado al 2011, a nivel

nacional se calcula que el 27,8 % de la población presenta al menos una NBI, lo que es de una gran importancia, si se tiene en cuenta que Colombia es un país que ha mostrado gran recuperación, además de un avance en la medición de la pobreza, usándolos para fortalecer los caminos de la desigualdad.

A nivel regional, el NBI se encuentra en el 48 %, lo que es un resultado significativo, dado el tamaño y las condiciones de vivienda que presenta la región. En el caso de Mahates, municipio de Bolívar, se observa un NBI del 53,7 %. Cada vez se evidencian los cambios que se presentan entre los lugares analizados, e influyen en sus resultados las condiciones de vida de cada uno de los participantes. Esto demuestra que en el sector urbano la recuperación es mayor, y los niveles de pobreza son más reducidos. Asimismo, a medida que se acerca al área rural, es más compleja la disminución de este indicador, bien sea por falta de ayuda, o bien por las características propias de la población.

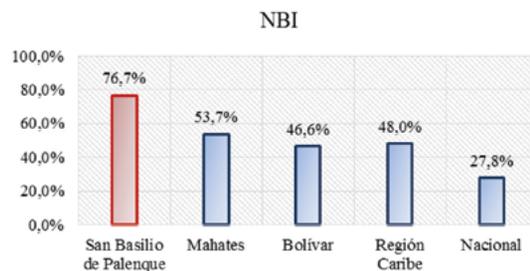


Figura 4. Necesidades Básicas Insatisfechas. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Finalmente, se encuentra el corregimiento de San Basilio de Palenque, con el mayor NBI (76,7 % de la población). Este porcentaje representa 2886 personas que se encuentran en estado de pobreza. A partir de los componentes del índice, la principal necesidad de esta población es la falta de servicios de acueducto y alcantarillado; de acuerdo con datos obtenidos del PNUD (2008), el 50,4 % habitan en viviendas que no cuentan con estos servicios. Otro de los factores que inciden en el índice son la inasistencia escolar y los deficientes materiales de las paredes y pisos de sus viviendas. Esto brinda un panorama de las condiciones de vida que afronta el corregimiento y sus pobladores.

A continuación, se presenta el comportamiento de algunos de los indicadores necesarios para el cálculo del indicador del NBI.

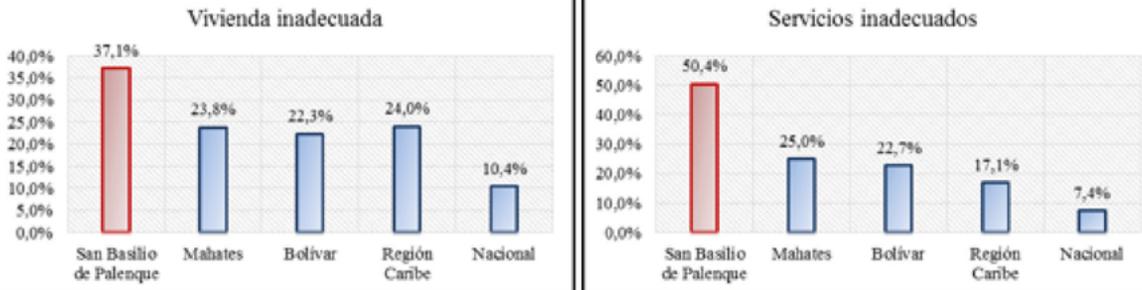


Figura 5. Vivienda y servicios inadecuados. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

De acuerdo con el DANE, el indicador de vivienda inadecuada presenta las características físicas de las viviendas, y este puede dar idea de en qué condiciones viven las personas y sus familias. A su vez, los servicios inadecuados expresan de forma más directa la falta de acceso a condiciones vitales y sanitarias mínimas. Como se observa en la figura 5, entre los lugares que presentan mayor relevancia se encuentran la Región Caribe, con el 24 %, y San Basilio de Palenque, con el 31,7 %, de modo que este es el mayor, debido a las condiciones de las viviendas de los pobladores del corregimiento.

Además, en la figura 5 se observa que los mayores niveles de servicios inadecuados se presentan en el municipio de Mahates, en un 25 %, y su corregimiento San Basilio de Palenque, con el 50,4 %. Es claro que el acceso a estos servicios en estos lugares presenta mayores inconvenientes de entrada por las condiciones físicas, además de la falta de interés de las entidades encargadas en suministrar y expandir sus servicios a estos lugares.

Con respecto al hacinamiento crítico, según el DANE, este indicador busca captar los niveles de ocupación de los recursos de la vivienda por el grupo que lo habita. Se consideran en esta situación los hogares con más de tres personas por habitación (excluyendo cocina, baño y garaje). Como se observa en la figura 6, los más relevantes son la Región Caribe, con el 21,1 %, seguida de San Basilio de Palenque, con el 26,9 %, teniendo en cuenta que presenta mayor hacinamiento en sus viviendas, al no estar adecuadas para el número de personas que las habitan; al ser un corregimiento tan pequeño y débil en infraestructura, esto hace que las personas se tengan que instalar en pequeños espacios que carecen de recursos para sus familias.

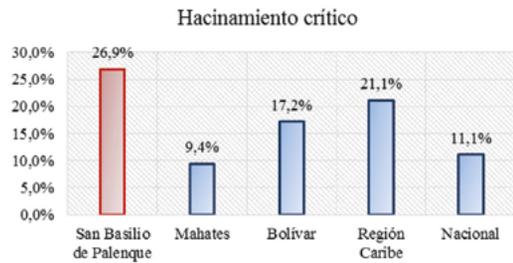


Figura 6. Hacinamiento crítico. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Índice de Calidad de Vida (ICV).

El índice de calidad de vida (ICV), es un indicador que busca ser más estructurado e integrar un mayor número de factores que el NBI, si se tiene en cuenta que combina indicadores de acceso y calidad de los servicios de educación, y capital humano, tamaño, composición del hogar y calidad de vivienda. Esto permite identificar cuáles son los aspectos que merecen especial atención en la política pública, con el fin de mejorar los aspectos físicos y humanos de las familias. El ordenamiento de este índice va de 0 a 100, en el que un puntaje de 0 a 36 representa una calidad de vida muy mala, de 37 a 53 mala, de 54 a 68 regular, de 69 a 86 aceptable, y de 87 a 100 buena.

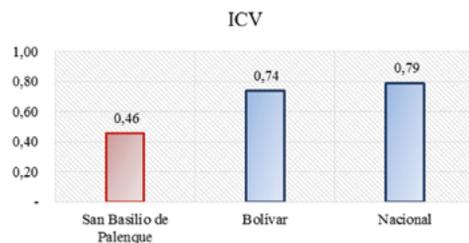


Figura 7. Índice de calidad de vida. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

De acuerdo con los datos suministrados por el DANE en el censo realizado en el 2005 y actualizado al 2011, el ICV a nivel nacional es de 79 puntos, lo que representa que Colombia se encuentra en un ICV aceptable. Esto demuestra que se continúa trabajando para el desarrollo y el mejoramiento de las condiciones de vida de la sociedad, y muestra la capacidad de brindar beneficios a la población pobre y vulnerable. A nivel departamental, se encuentra en 73 puntos, y no es tan alejado a nivel nacional. Finalmente, San Basilio de Palenque presenta 45 puntos, es decir, que se encuentra en un nivel de calidad de vida mala, lo que responde a un mal desempeño de factores de acceso y calidad de servicios, educación y capital humano. Esto demuestra que al corregimiento le hace falta apoyo estatal que le permita aumentar su ICV, al brindarle oportunidades a los pobladores para el mejoramiento de su calidad de vida y las de sus familias.

Analfabetismo.

Este indicador de educación muestra el porcentaje de la población que no sabe leer ni escribir, y se encuentra entre los 15 y 24 años, ya que se pueden obtener resultados focalizados en este rango de edad.

Como se puede evidenciar en la figura 8, Colombia tiene una tasa inferior al 4,5 % de analfabetismo, cifra que se encuentra por debajo del promedio de la Región Caribe, la cual cuenta con un 6,7 %, ya que se debe tener en cuenta que esta región ha estado marcada por focos de violencia de grupos armados que han creado un efecto en la tasa de analfabetismo en la región. De otra parte, en el municipio de Mahates, la tasa de analfabetismo supera el 7 %, y más preocupante aún, el analfabetismo que existe en San Basilio de Palenque, que llega al 8,6 %, según el censo del 2005.

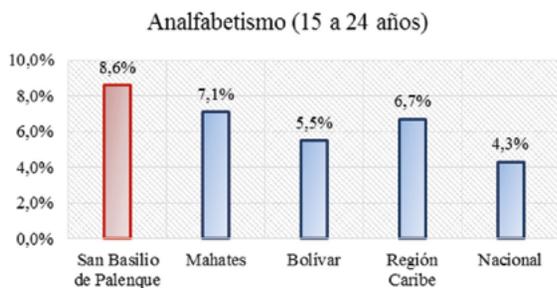


Figura 8. Analfabetismo. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Sin embargo, a causa de esta cifra tan alta, según el diario *El Universal* (2013), se realizó una inversión cercana a los COP 132 000 000, por parte de la Gobernación de Bolívar, por medio del programa Transformemos Educando, con el fin de reducir el analfabetismo en Mahates y en el corregimiento de San Basilio de Palenque. De acuerdo con esto, con el programa se vieron beneficiadas 543 personas en San Basilio de Palenque que aprendieron a leer y escribir en el idioma palenquero y en español, todos matriculados en la Institución Educativa Oficial Benkos Biohó, donde han adelantado sus estudios.

Años promedio de educación.

Según el Ministerio de Educación Nacional (2003), los años promedio de educación es un indicador social que mide el esfuerzo del país para educar de manera sistemática a la población. La interpretación de este indicador muestra que una esperanza de vida escolar alta se ve reflejada en una mayor cantidad de años.

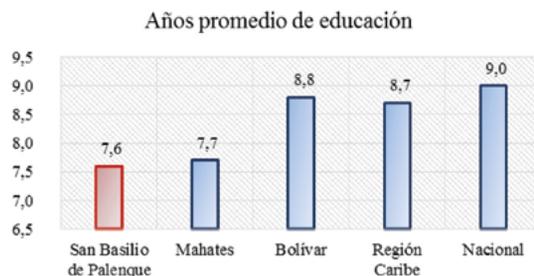


Figura 9. Años promedio de educación. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

A pesar de que se cumpla con lo establecido en la Constitución Política de Colombia de 1991, con relación a la obligación por parte del Estado de brindar educación hasta el grado noveno, en promedio la población nacional ha estado nueve años en las aulas según la información suministrada por la encuesta del Sisbén (2004). La diferencia entre la cifra nacional y a la que se enfrenta el municipio de Mahates es abismal, ya que se encuentra en 7,7 años. En San Basilio de Palenque, la cantidad de años de escolaridad es ligeramente más baja que la de Mahates, pues el promedio de años se encuentra en 7,6, lo que evidencia que su población, entre los 15 y 24 años, estudia hasta grado séptimo.

Cobertura de educación.

Según el Ministerio de Educación Nacional, la cobertura de educación es un indicador que muestra la relación que existe entre la población total en un rango de edad adecuada para estar cursando un nivel de escolaridad (transición, primaria y secundaria), y la cantidad de la población que efectivamente se encuentra matriculada en este nivel.

Teniendo en cuenta esta definición y los datos suministrados por el DANE en el censo realizado en el 2005 y actualizado en el 2011, se puede decir que, a pesar de que el corregimiento de San Basilio de Palenque tenga una tasa alta de cobertura en básica primaria con un 93 %, se debe extender la educación a preescolar, y especialmente a secundaria, puesto que el corregimiento presenta bajas tasas de cobertura del 72,1 %, y del 69,3 %, respectivamente.

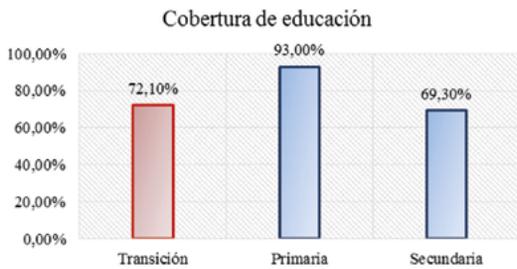


Figura 10. Cobertura de educación. Años promedio de educación. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Asimismo, es importante destacar que no basta con alcanzar una alta cobertura en educación en el corregimiento y lograr la terminación de los estudios de los menores en el colegio Benkos Biohó, pues se debe lograr que los estudiantes puedan acceder a la mejor calidad posible y se logre dar continuidad con la articulación de espacios culturales y cátedras afrocolombianas, tal como se ha venido desarrollando en el colegio.

Puntaje promedio Icfes 2008.

Este indicador permite conocer la calidad de la educación en la población, pues señala los resultados obtenidos por los estudiantes de grado 11 en las pruebas Saber 2008 en las áreas de lenguaje, matemáticas, ciencias naturales y competencias ciudadanas.

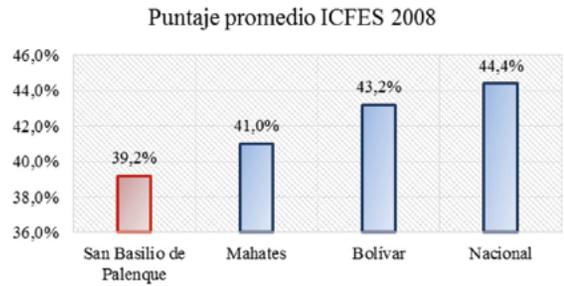


Figura 11. Puntaje promedio Icfes 2008. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Como se puede observar en la figura 11, los resultados de esta prueba evidencian los bajos niveles de calidad que tiene la educación en estas cuatro áreas evaluadas. En San Basilio de Palenque se presentan resultados inferiores con el 39.2 % respecto al promedio obtenido en Mahates (41 %), Bolívar (43,2 %) y Colombia (44,4 %).

Estos resultados evidencian la carencia en la calidad de educación que presenta el corregimiento, pues además de lo observado en la figura 11, el colegio oficial Benkos Biohó se encuentra ubicado en nivel inferior, según los datos suministrados por el Icfes (2008).

Deserción escolar.

La tasa de deserción escolar se entiende, según el Ministerio de Educación Nacional, como el porcentaje de abandono por parte de los estudiantes al sistema escolar. Este indicador se presenta de manera intra-anual, es decir, tiene en cuenta a los estudiantes que abandonaron la escuela durante el año escolar.

San Basilio de Palenque presentó una tasa de deserción escolar en el 2007 del 5,9 %, según los datos suministrados por el colegio oficial Benkos Biohó, al igual que la presentada en Colombia, que es inferior a la registrada en Mahates (6,2 %), en Bolívar (6,3 %), y en la Región Caribe (6,1 %). Esta tasa es un aspecto positivo con relación al municipio y a la región, sin embargo, la deserción escolar en San Basilio de Palenque puede ser efecto de problemas sociales presentados, como, por ejemplo, el ingreso en el mercado laboral a temprana edad.

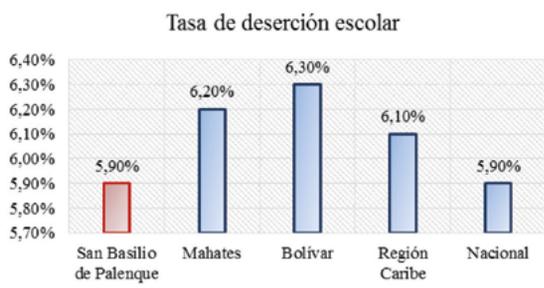


Figura 12. Deserción escolar. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Tipo de aporte de salud.

El tipo de aporte que tiene la población de San Basilio de Palenque al sistema de salud evidencia que el 83 % de las personas en el corregimiento se encuentran afiliadas a algún régimen. En el régimen subsidiado está el 71 % de la población, y el 12 % en una EPS.

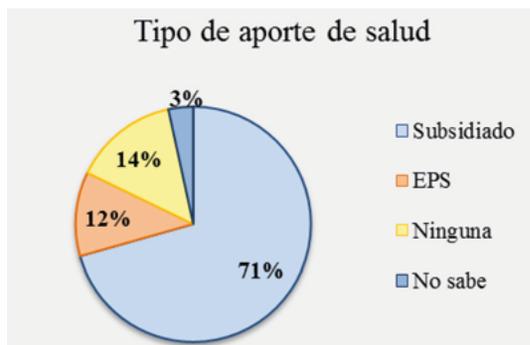


Figura 13. Tipo de aporte de salud. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

En cuanto a la cantidad de personas afiliadas al régimen subsidiado en San Basilio de Palenque se observa que es bastante alta con respecto a la que se encuentra afiliada a través de una EPS, lo cual señala cómo la mayoría de la población no tiene capacidad de pago suficiente para tener acceso a los servicios de salud brindados por el régimen contributivo, y no cuentan con un vínculo laboral vigente.

Asimismo, se destaca que el corregimiento cuenta con un puesto de salud con una deficiente dotación, por ello los habitantes se deben desplazar al corregimiento de Malagana, a la cabecera de Mahates o a municipios cercanos tales como María La Baja o Cartagena para que los atiendan y obtener medicamentos, ya que tampoco se cuenta con una farmacia.

Datos encuesta.

En el corregimiento de San Basilio de Palenque, el 60 % de la población encuestada no tiene personas a cargo. La mayoría de las mujeres encuestadas manifiestan que sus hijos ya son mayores de edad y se desplazan a lugares como Cartagena para buscar nuevas oportunidades, tanto en sus estudios, como en lo laboral; el 40 % restante aún tienen entre una y más de tres personas a cargo. Ellos manifiestan que deben salir cada día a trabajar para buscar el sustento de sus familias y sus hijos puedan terminar sus estudios. También es importante resaltar que en la mayoría de las familias trabajan el padre y la madre, a fin de estar en capacidad de mantener todos los gastos diarios de sus hogares.

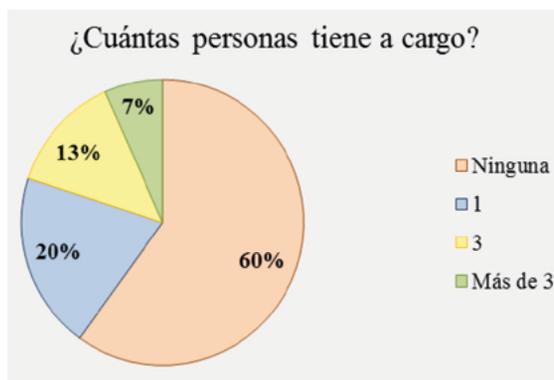


Figura 14. Pregunta 1 social. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Por otra parte, como se muestra en la figura 14, actualmente el 60 % de la población de San Basilio de Palenque cuenta con vivienda propia. Esto se debe, en gran medida, al desarrollo social que ha tenido el corregimiento en los últimos dos años, gracias al Plan Especial de Etnodesarrollo Palenque 2015. Según el periódico *El Universal* (Se ejecuta el plan, 2013) el plan se inició en la gobernación de Bolívar dirigida por Juan Carlos Gossaín, quien decidió convertir este corregimiento en una experiencia de lucha contra la pobreza. Por esta razón, destinó 10 000 millones de pesos del presupuesto del departamento para un plan de desarrollo integral en alianza con diferentes fundaciones tales como Carvajal o Saldarriaga Concha, y liderado por la Fundación Semana, además de 40 organizaciones públicas y privadas que se unieron al programa.

El programa propone la construcción de 120 viviendas, de las cuales ya se entregaron las primeras 31 casas a la comunidad el 7 de agosto del 2013 (El Universal, 31 viviendas, 2013). Estas son viviendas que cuentan con los espacios necesarios para los habitantes, y se distribuyen en sala, dos habitaciones, cocina, baño

e incluso un patio productivo en el cual podrán sembrar plantas y frutas que se dan en el corregimiento, esto con el fin de tener otra fuente de ingresos para los pobladores. Cabe resaltar que estas viviendas las diseñó y construyó la comunidad, lo que permite generar mayor sentido de pertenencia de las familias beneficiadas.



Figura 15. Pregunta 2 y 3 social. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

Se encuentra que el 40 % de la población que aún no cuenta con vivienda propia, manifiestan que tienen la posibilidad de pagar un arriendo que les permite vivir adecuadamente con sus familias. Además, el programa etnodesarrollo no deja de lado la ayuda para estas personas, ya que contribuyó al mejoramiento de las condiciones interiores de 50 viviendas de las familias de la comunidad de Palenque. Esto demuestra el foco que estos programas tienen en esta población, y el cumplimiento de los objetivos establecidos para mejorar la calidad de vida de los pobladores.

Asimismo, como se presenta en la figura 15, actualmente San Basilio de Palenque cuenta con acceso al 100 % de los servicios de agua, luz y gas, al ser estos los que se tuvieron en cuenta para la encuesta realizada. Los pobladores manifestaron que en años anteriores no contaban con el servicio continuo de agua, ya que llegaba cada dos o tres días, y para los días que no llegaba debían ir al arroyo. Todas las razones anteriormente mencionadas se manifestaron al gobernador y a los representantes que hacen parte del convenio que desarrolla el Plan Palenque 2015 en este corregimiento. Por esta razón, se tuvieron en cuenta para sus objetivos y se iniciaron el 20 de marzo del 2013, día que fue inaugurado el servicio de gas natural domiciliario a través de Surtigás. De acuerdo con datos de las Fundación Semana, se beneficiaron 660 familias pertenecientes a los estratos 1 y 2 (Urna de Cristal, 2013).

En abril del 2013 se iniciaron las obras de excavación para la instalación de pozos y redes que optimizarán el sistema de acueducto y alcantarillado de San Basilio de Palenque. Los pobladores manifiestan que aún se debe reforzar el tema de alcantarillado en la población, sin dejar de lado la importancia que ha tenido el plan propuesto para el desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida del corregimiento.



Figura 16. Pregunta 4 social. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

En San Basilio de Palenque, el 93 % de la población encuestada manifestó estar afiliada a una entidad promotora de salud de régimen subsidiado o contributivo. También mencionan la única unidad

de servicio médico que tienen en el pueblo, lo que es un limitante en casos de emergencias para los pobladores, si se tiene en cuenta que se deben desplazar en casos de urgencia a otros lugares cercanos. Es importante mencionar que esta comunidad aún maneja la medicina tradicional palenquera, la cual la proporcionan expertos en tres tipos de saberes: parteras, sobanderos y médicos tradicionales, quienes trabajan con elementos naturales. En la actualidad, la medicina tradicional se practica con gran aceptación entre la comunidad, a pesar de las reservas que tienen los médicos profesionales en el tema.

acostumbrados a trabajar para ayudar en el hogar, particularmente en el caso de las mujeres palenqueras, quienes muy jóvenes siguen la tradición transmitida por sus madres en la elaboración y comercialización de dulces típicos. Por esta razón, se vieron obligadas a no terminar sus estudios para colaborar con el sustento de su hogar. Además, en muchos casos también existieron los embarazos a temprana edad, lo que también influye en esta decisión. Como se observa en la figura 17, solo el 13 % manifestó haber continuado con sus estudios hasta finalizarlos.

Otro aspecto a tener en cuenta es que en el corregimiento de San Basilio de Palenque se presentan muchas ayudas para el mejoramiento de la calidad de vida de la población, especialmente para niños y mujeres —quienes son en muchos casos las personas más vulnerables de la comunidad—, de acuerdo con la encuesta realizada. Se evidencia que la mayor contribución que se presenta está en los programas de salud básica, desayuno y alimentación escolar, y es, en gran medida, un factor que permite a la comunidad tener mayores beneficios.

En cuanto a la salud básica, en el corregimiento se han presentado brigadas de salud en alianza con la fundación Ser Social y Mutual Ser, con atención prioritaria para la primera infancia, adolescentes, jóvenes, madres gestantes y lactantes que atendieron en total alrededor de 370 personas (Fundación Semana, 2013). También existen las jornadas de desayuno y alimentación escolar para los estudiantes de la Institución Educativa Oficial Benkos Biohó, desarrolladas por la comunidad y apoyadas por Asopraduse, de acuerdo con lo que manifestaron los pobladores en la encuesta realizada.

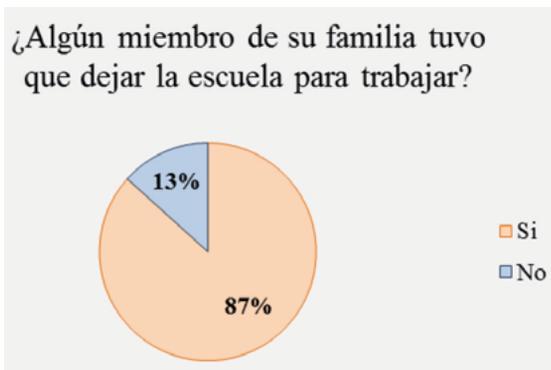


Figura 17. Pregunta 5 social. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

De acuerdo con los resultados obtenidos, se evidencia en la figura 17 que el 87 % de la población encuestada, en algún momento de su vida, tomó la decisión de dejar sus estudios para comenzar a obtener ingresos, y de esta manera ayudar a sus familias. Ellos manifiestan que desde muy pequeños han sido

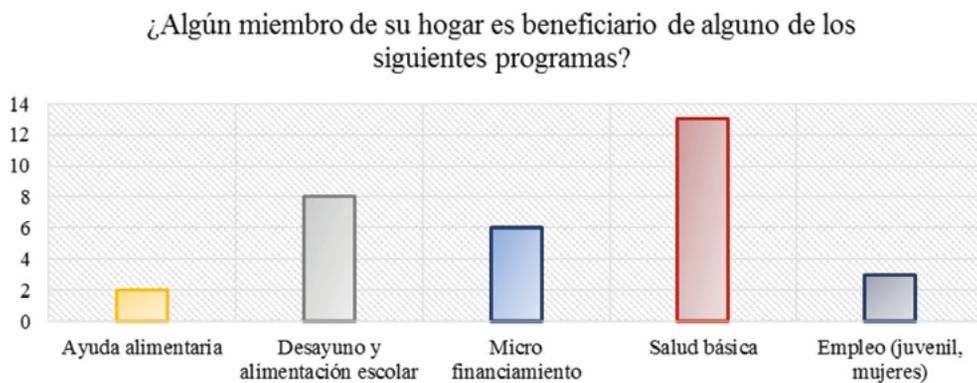


Figura 18. Pregunta 6 social. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

Factores económicos.

En este análisis se busca resaltar los factores económicos que inciden en la economía del corregimiento, el municipio, el departamento y la región a la que pertenece San Basilio de Palenque. Para esto se tiene en cuenta la información suministrada por el DANE de manera oficial y la encuesta realizada, con el fin de contrastar esta información.

Datos oficiales.

A fin de llevar a cabo este análisis se tienen en cuenta indicadores tales como PIB, PIB per cápita y desempleo, por medio de datos obtenidos por el DANE. Sin embargo, es importante destacar que el nivel de desagregación de estos datos no alcanza a cubrir el corregimiento de San Basilio de Palenque por sí mismo, por ello se tiene en cuenta el municipio del cual hace parte.

Producto Interno Bruto (PIB).

De acuerdo con los datos obtenidos del DANE en el censo realizado en el 2005 y actualizado al 2011, el crecimiento del PIB de la Región Caribe, paso de 59 812 millones de pesos en el 2007, a 74 749 millones de pesos en el 2013, el cual ha mostrado un comportamiento similar al del total nacional. Además, cabe resaltar el dinamismo alcanzado por la Región Caribe en el 2003 y el 2004, en contraste con el desacelerado crecimiento observado entre el 2009 y el 2010, como consecuencia de la crisis presentada en el 2008, la cual afectó a diferentes sectores de la economía nacional.

Tabla 4

PIB histórico

	2007	2010	2013
NACIONAL	387.983	424.599	494.124
REGIÓN CARIBE	59.812	63.379	74.749
BOLIVAR	15.413	16.270	19.973
MAHATES	92,5	97,6	119,8

Miles de millones de pesos

Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

En los últimos años la economía del departamento de Bolívar ha tenido un aumento en su PIB (precios constantes 2005), pasando de 15 413 millones de pesos en el 2007, a 19 973 millones de pesos en el 2013. Presenta, de igual manera, una serie de caídas de este crecimiento que se dan en industrias

como, por ejemplo, la manufacturera, la cual para el 2008 y el 2009 fue de -7,5 % y -4,3 %, respectivamente. En el 2008 otra cifra negativa fue por causa de industrias como la electricidad, el gas y el agua, con un -4,2 %, así como la explotación de minas y canteras con -3,1 % en el 2009 (DANE, 2012).

Para el municipio de Mahates, Bolívar, se presentó un crecimiento del PIB de 94,6 millones de pesos en el 2010, pasando en el 2013 a 119,8 mil millones de pesos, principalmente, a causa de la fuerza que han tomado diferentes industrias como la agricultura, al igual que la industria manufacturera, siendo estas las fuentes de desarrollo primordiales para las economías de este municipio.

Con respecto a San Basilio de Palenque, cuyas principales fuentes de ingresos son la agricultura, el turismo, la producción de dulces típicos y la ganadería, es importante destacar las actividades agropecuarias —realizadas sobre todo por los hombres—, ya que cuenta con cerca de 26 000 hectáreas. La agricultura abarca cerca de 2800 hectáreas de cultivo, y cumple un papel importante en el desarrollo económico y social de la población. También se encuentran actividades que generan gran impacto en la economía del corregimiento. Así, por ejemplo, la producción y comercialización de dulces típicos realizado por las mujeres de la población, quienes se dedican a la venta ambulante, tanto de dulces típicos, como de frutas, de manera que es la principal fuente de ingresos para sus hogares. De igual forma, se resalta la actividad turística en el corregimiento que ha tomado fuerza y genera un aporte adicional a la economía en los últimos años (PNUD, 2011).

PIB per cápita.

El crecimiento que ha tenido el departamento de Bolívar, y aún más el municipio de Mahates con respecto a este indicador, se evidencia en la figura 19. El municipio, en los últimos años, ha generado una serie de proyectos con el fin de mejorar la calidad de vida de sus pobladores y, de esta manera, superar los niveles de pobreza presentados en este municipio. De igual manera, en San Basilio de Palenque —por medio de diferentes asociaciones y fundaciones— se pretende generar una mejor calidad de vida para la comunidad con proyectos como Plan Palenque 2015 y Asopraduse, a los que se vinculan diferentes sectores productivos del corregimiento y le dan espacio a cada uno de ellos para aportar así mayor beneficio a la comunidad, y contribuir significativamente al desarrollo del corregimiento.

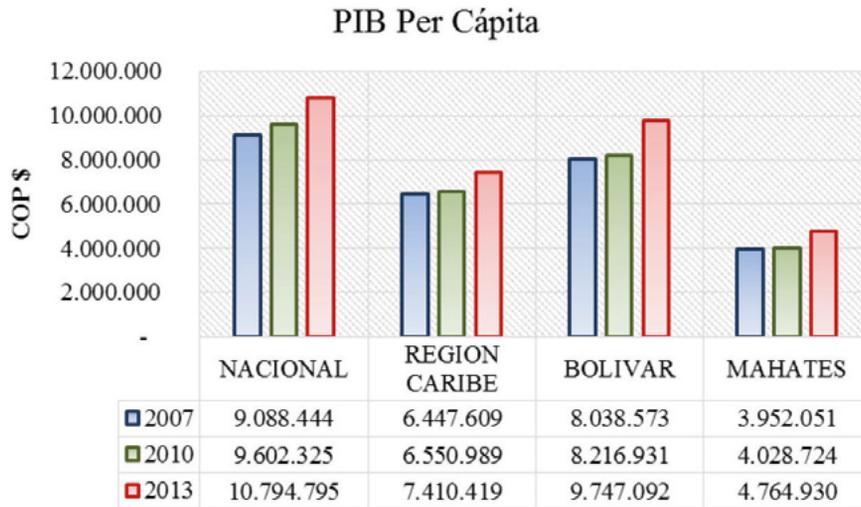


Figura 19. PIB per cápita. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Desempleo.

En la figura 20 se muestra el comportamiento del desempleo (es esta una de las principales ocupaciones para el gobierno). A su vez, es uno de los problemas que más genera preocupación en la sociedad, a pesar de que este indicador tuvo una reducción a nivel departamental

en un 5,78 % entre el 2013 y el 2014, comportamiento favorable para la economía de Bolívar, ya que las autoridades han expresado su optimismo por la marcha de la economía del departamento, no solo por su comportamiento a finales del 2013 y 2014, sino por las proyecciones para este año (Portafolio, 2015).

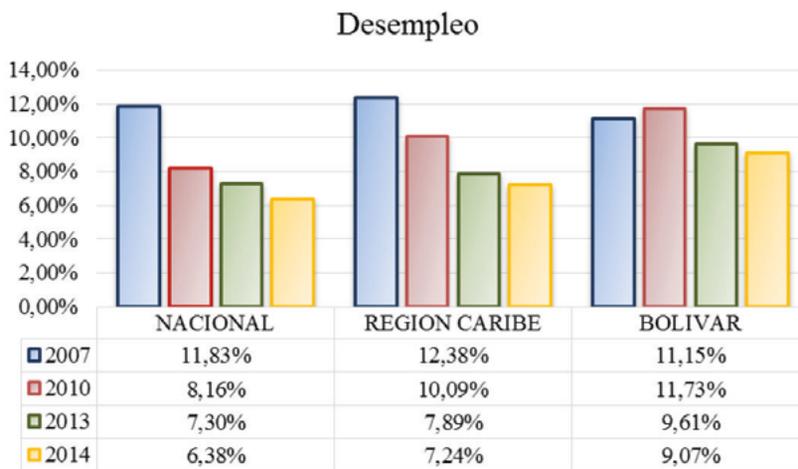


Figura 20. Desempleo. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

Datos encuesta.

San Basilio de Palenque cuenta con tres principales fuentes de ingresos: la producción y comercialización de dulces típicos (73 %), actividades turísticas (20 %), y actividades agrícolas (7 %), de acuerdo con las respuestas de las personas encuestadas.

Se evidencia, de esta manera, que en la población existe una fuerte división del trabajo entre hombres y mujeres. Si se tiene en cuenta esto, las mujeres respondieron que su principal fuente de ingreso es a partir de la producción y comercialización de dulces típicos, ya que para la mujer palenquea este oficio pasa de generación

en generación, de manera que es el principal sustento para sus familias. Esta actividad también ha permitido un mayor reconocimiento para la población, ya que se realiza no solo de manera local ni nacional, sino también se ha desarrollado en diferentes países, lo que da una muestra de la riqueza cultural que tiene la población.



Figura 21. Preguntas 1 y 2 económico. Fuente: elaboración propia con base en DANE censo 2005.

La mujer palenquera, en ocasiones, se desplaza a distintas ciudades del territorio nacional por largas temporadas. Allí produce y comercializa los dulces típicos, en busca de otros mercados.

Para la producción y comercialización de dulces típicos se encontró que el 47 % de estas mujeres emplean entre seis a ocho horas diarias para su producción; el 46 % emplean de tres a seis horas diarias y generan la producción para toda la semana; y, por último, el 7 % de las mujeres producen dulces típicos menos de tres horas al día, y lo hacen para suplir la demanda diaria.

Ahora bien, otra actividad económica que tiene fuerte impacto en la población es el etnoturismo, siendo este uno de los atractivos para los visitantes por ser el primer pueblo libre de Latinoamérica. Poco a poco esta actividad ha ido fortaleciéndose y generando un aporte mayor a la comunidad. Se encuentra también que esta actividad, en la actualidad, la ven los empresarios afiliados a la Asociación Hotelera de Colombia como un potencial turístico que tiene esta población en términos culturales, artesanales y étnicos, entre otros. Es un atractivo para los visitantes, tanto extranjeros, como de diferentes lugares del territorio nacional (El Tiempo, 2015).



Figura 22. Pregunta 3 económico. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

Cabe señalar que dentro de las actividades económicas más importantes se encuentra la agrícola, la cual la realizan, principalmente, los hombres, quienes tienen la necesidad de desplazarse a las zonas rurales de la población en donde cultivan productos tales como el maíz, el ñame y la yuca, entre otros. Estos se comercializan, principalmente, a intermediarios en el corregimiento o poblaciones vecinas.

Si se parte de las diferentes razones que afectan los ingresos de los pobladores, se evidencia que el 73 % de los encuestados afirman que la escasez de insumos ha sido la principal causa, tanto para los agricultores, como para los consumidores. El 13 % de la población también

manifiesta que se han visto afectados por el clima, ya que dificulta la obtención de los insumos agrícolas. También se observa que el bajo turismo y la competencia han afectado en menor medida los ingresos de la población, debido a la falta de fortalecimiento del etnoturismo.

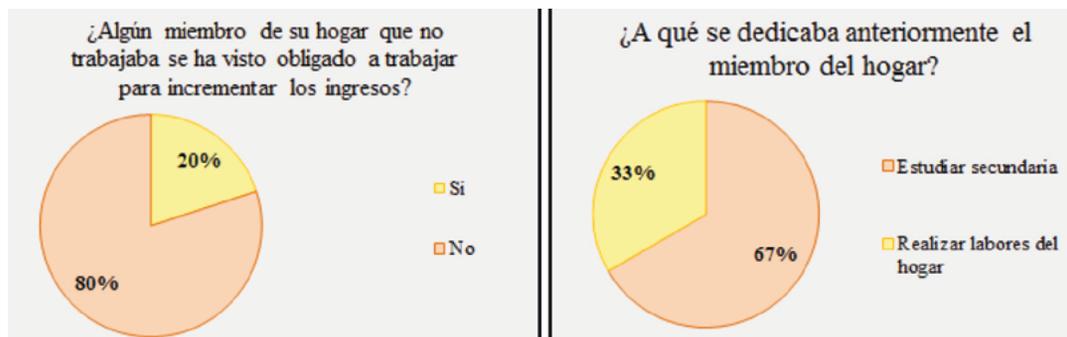


Figura 23. Preguntas 4 y 5 económico. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

Como se ve en la figura 23, el 20 % de las personas mencionan que, debido a problemas económicos y laborales, ha sido necesario que algunos de los miembros del hogar se hayan visto obligados a trabajar para generar mayores ingresos. Asimismo, se destaca que el 67 % de estas personas se encontraba desarrollando sus estudios secundarios, mientras que el 33 % restante afirman que anteriormente este miembro de la familia realizaba labores en el hogar.

Indicadores financieros.

En este análisis se tiene en cuenta la facilidad que tienen los pobladores del corregimiento para el acceso a la bancarización, bien sea para productos de microcrédito, o bien para productos de captación. Además, se analizan los costos en los que tienen que incurrir. Asimismo, se busca conocer los hábitos

financieros de ahorro y crédito que tiene la población de San Basilio de Palenque.

Datos oficiales.

A pesar de que el corregimiento de San Basilio de Palenque no cuenta con entidades bancarias o entidades financieras, el acceso a estos servicios no es nulo, pues la población cuenta con acceso a los servicios de estas instituciones a través de las sucursales que se encuentran en municipios cercanos como María La Baja, Magangué, Arjona, Turbaco, Carmen de Bolívar y Cartagena.

Es importante destacar que, si bien el *World Women Bank* (wwb) no tiene sucursal en San Basilio de Palenque, este presta sus servicios al corregimiento por medio de jornadas que se realizan esporádicamente. Sin embargo, el banco tiene sucursales en poblaciones cercanas.

Tabla 5

Entidades financieras cercanas a San Basilio de Palenque

Entidad	Cartagena	María la Baja	Arjona	Turbaco	Carmen de bolívar	Magangé
Banco Mundo Mujer	x	x		x	x	x
Banco WWB	x					x
Fundación de la mujer	x	x		x		x
Bancamia	x	x	x		x	

Fuente: elaboración propia a partir de datos suministrados por cada entidad.

Dentro de las principales entidades financieras se encuentran el Banco Mundo Mujer (BMM), el WWB, la Fundación de la Mujer y Bancamia, organizaciones que prestan servicios financieros a la población, tanto de microcrédito, como de alternativas para el ahorro.

Tabla 6
Productos por entidad

Entidad	Micro crédito	Ahorro/ CDT
Banco Mundo Mujer	x	x
Banco WWB	x	x
Fundación de la mujer	x	
Bancamia	x	x

Fuente: elaboración propia a partir de datos suministrados por cada entidad.

Estas entidades prestan servicios de colocación por medio de microcréditos enfocados a los negocios, pequeñas empresas, mejoramiento del local y créditos para adquirir maquinaria en San Basilio de Palenque. Aunque estas entidades financieras tienen a la mujer como población objetivo, cualquier persona puede acceder sin importar su sexo.

Tabla 8
Características productos de captación

Entidad	Cuenta de ahorros		CDT	
	Monto apertura	Tasa de interés	Monto máximo	Tasa de interés
Banco Mundo Mujer	20.000	1,15%	100.000	2,61% a 4,24%
Banco WWB	10.000	2,75%	200.000	2,75% a 6,95%
Bancamia	20.000	1,00%		

Fuente: elaboración propia a partir de datos suministrados por cada entidad.

De otra parte, la población de San Basilio de Palenque puede acceder a productos de captación tales como, por ejemplo, las cuentas de ahorros y los CDT, a través de tres entidades financieras tales como el Banco Mundo Mujer, WWB y Bancamia, presentes en municipios cercanos.

Como se evidencia en la tabla 8, los montos de aperturas de estas cuentas son mínimos y sus tasas de interés son bajas. Sin embargo, existen entidades como el WWB y Bancamia con servicios de ahorro programado que pagan intereses de 3,97 % y 5 %, respectivamente. Estos intereses se pagan si el usuario cumple con plan de ahorro pactado con la entidad financiera.

Tabla 7
Características de microcrédito por entidad

Entidad	Monto mínimo	Monto máximo	Tasa de interés
Banco Mundo Mujer	1 SMMLV	250 SMMLV	49,12%
Banco WWB	2 SMMLV	120 SMMLV	52,01%
Fundación de la mujer	1 SMMLV	60 SMMLV	50,22%
Bancamia	70% SMMLV	120 SMMLV	46,24%

Fuente: elaboración propia a partir de datos suministrados por cada entidad.

Los requisitos que debe cumplir la población de San Basilio de Palenque para acceder a estos productos son mínimos, pues estas entidades solo exigen la cédula y un funcionamiento del negocio por un tiempo no inferior a seis meses; asimismo, un *score* determinado en las centrales de riesgo (Datacrédito y Cifin). Sin embargo, las tasas de interés que tienen estos microcréditos son altas, pues pueden llegar a superar el 52 % EA, como se puede evidenciar en la tabla 7. Además, el monto mínimo que pueden solicitar los pobladores es de un salario mínimo mensual legal vigente (SMMLV), mientras que el máximo es de 250 SMMLV, dependiendo del tipo de crédito y la capacidad de endeudamiento de la persona que lo solicita.

Datos encuestas.

En cuanto a los aspectos financieros, se evidencia que un 60 % de las personas encuestadas mantienen ahorros. Ellos exponen que por muchos años han tenido la cultura del ahorro, la cual les ha permitido solventar momentos de escasez procedentes de las pocas ventas y bajo turismo en la región. Asimismo, el ahorro les ha permitido costear los estudios superiores de sus hijos, quienes en su mayoría los adelantan en poblaciones cercanas al corregimiento.



Figura 23. Preguntas 1 y 2 financiero. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

Se debe agregar que la encuesta realizada pretende conocer la manera en la que la población ahorra, y es el efectivo la forma preferida por la población con un 56 %. De otra parte, el 44 % de las personas que ahorran eligen ahorrar mediante cuentas bancarias. Esto indica que en el corregimiento existe poca bancarización e inclusión financiera, consecuencia de la falta de entidades financieras en San Basilio de Palenque. De acuerdo con la figura 24, se observa que en los últimos doce meses un 40 % de la población encuestada ha obtenido algún préstamo monetario. En este caso, el destino del préstamo adquirido fue para diferentes propósitos a la vez, ya que con esto, la mayoría de personas afirman que utilizaron el préstamo para solventar gastos de sus negocios, en menor medida estos recursos para la educación de sus hijos, y cubrir sus gastos personales derivados de falta de dinero para sus necesidades diarias. Finalmente, un pequeño grupo de personas manifiesta que el préstamo se consiguió con el fin de cubrir algún evento imprevisto.

Es importante resaltar que el 55% de las personas obtuvieron el préstamo mediante fuentes informales como prestamistas o amigos. Mientras que menos de la mitad (45%) lo consiguió mediante un crédito bancario. Estas personas afirman que prefieren pedir dinero prestado de fuentes informales debido a su facilidad, y a pesar de que la mayoría sabe que es más económico financiarse mediante un banco o una entidad financiera, afirman que es más sencillo hacerlo con prestamistas particulares, ya que no tienen que desplazarse a las poblaciones cercanas y realizar los trámites requeridos por estas entidades. Lo anterior exige implementar estrategias de inclusión financiera tales como la apertura de un corresponsal bancario en el corregimiento de San Basilio de Palenque, ya que con este tipo de estrategia se puede facilitar el acceso a las entidades financieras en esta población, en la cual, sin embargo, resultaría ser poco rentable abrir una sucursal. Asimismo, se puede aportar de manera efectiva a reducir los costos de financiación en el corregimiento, tanto para las personas, como para las empresas.

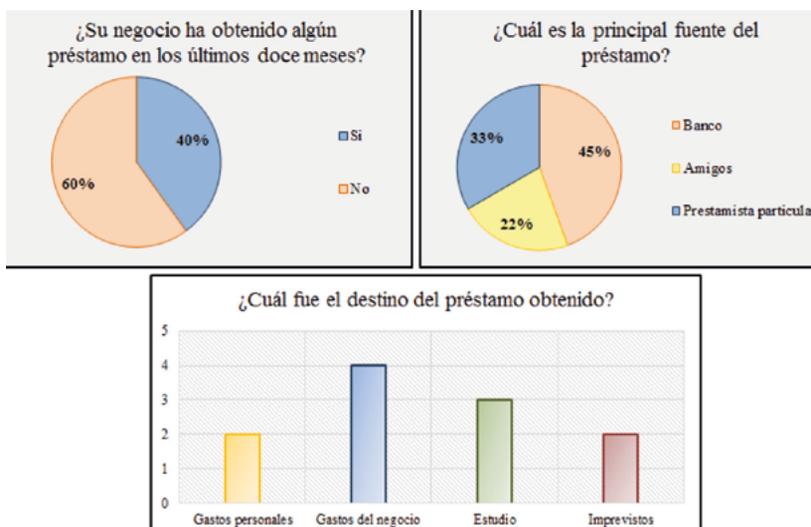


Figura 24. Preguntas 3, 4 y 5 financiero. Fuente: elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

Conclusiones

Con base en los resultados obtenidos mediante las entrevistas realizadas, se concluye que las mujeres de San Basilio de Palenque, actualmente, producen los dulces típicos de manera artesanal sin tecnificación alguna. Además, no cuentan con espacios óptimos que permitan una producción a mayor escala, y en ocasiones se enfrentan a dificultades para la obtención de materia prima debido a los cambios climáticos, el incremento en los precios o la escasez de estos. Sin embargo, se observó que a partir de la creación de la asociación Asopraduse, ha disminuido el traslado de las mujeres palenqueras a otros sitios para la comercialización de los dulces típicos. Esto generaba inconvenientes para sus familias, puesto que en muchos casos dejaban a sus hijos al cuidado de un familiar, o en el peor de los casos a cargo de sus vecinos. Esta asociación también ha permitido que cuenten con un espacio óptimo y las herramientas adecuadas para la elaboración de los dulces típicos, lo cual ha permitido que diferentes fundaciones se hayan interesado en brindarles recursos para el desarrollo de la asociación y del corregimiento. De esta manera, se evidencia la creación de redes asociativas de organizaciones de economía solidaria. Estas redes facilitan el desarrollo local y regional, con el apoyo a los pequeños emprendedores, quienes deben sortear con dificultad los problemas de infraestructura, capacitación, tecnificación y comercio justo, entre otras características del mercado actual.

Asimismo, se observa que los datos oficiales encontrados en las diferentes instituciones gubernamentales se encuentran desactualizados frente a la realidad del corregimiento, debido a que al realizarse el acercamiento a la población se observaron las verdaderas condiciones de vida que actualmente presenta San Basilio de Palenque. Por esta razón, fue posible efectuar un contraste más detallado con relación a los datos sociales, económicos y financieros. Con respecto a este resultado consideramos que es primordial que el Estado actualice los datos y la información de las regiones más apartadas de Colombia, con el fin de continuar con los estudios y generar políticas públicas adaptadas a los contextos de las regiones vulnerables en Colombia.

Ahora bien, la creación de asociaciones ha permitido beneficiar a las mujeres palenqueras. De esto se destaca la generación de valor para la organización, el intercambio de información y conocimientos, la integración de las mujeres palenqueras dentro de la cadena de valor, beneficios económicos para la comunidad,

estabilidad laboral y, finalmente, acceso a financiamiento. Esto nos permite deducir que la economía solidaria contribuye al desarrollo del país, al incluir a las mujeres en los procesos de emprendimiento de sus regiones. Esto, al participar en la creación de organizaciones que buscan mejorar la calidad de vida de la mujer en Colombia.

Referencias

- Albuquerque, F. (2004). *El enfoque del desarrollo económico local*. Buenos Aires: Italia Lavoro.
- Baquero M., y Rendón, A. Desarrollo humano local: la alter-natividad para el buen vivir. *Revista Universidad de La Salle*, 54, 67-86.
- DANE. (octubre de 2012). *Informe de coyuntura económica regional (ICER) 2012*. Recuperado de https://www.dane.gov.co/files/icer/2012/bolivar_icer__12.pdf
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). 2005. *Censo general 2005*. Bogotá: DANE.
- El Tiempo. (2015, 25 de febrero). Le meten el hombro al etnoturismo palenquero, en Bolívar. *El Tiempo*.
- El Universal. (2013, 5 de febrero). Se ejecuta el Plan de Etno-desarrollo Palenque 2015. *El Universal*.
- El Universal. (2013, 8 de agosto). *31 viviendas para San Basilio de Palenque*. *El Universal*.
- Fujita, M., Krugman, P., y Venables, A. (1999). *The spatial economy: Cities, regions and international trade*. Cambridge: The MIT.
- Fundación Semana. (4 de julio). *Brigada de salud en San Basilio*. *Fundación Semana.com*. Recuperado de <http://www.fundacionsemana.com/proyectos-especiales/san-basilio-de-palenque/galeria/brigada-salud-san-basilio/4393>
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2010). *Metodología de la investigación* (5ª ed.). Ciudad de México: McGraw-Hill. Recuperado de http://www.iesse.edu/en/files/cuaderno%20no%205_tcm4-39620.pdf
- Karnani, A. (2007). *The mirage of marketing to the bottom of the pyramid: How the private sector can help alleviate poverty*. Recuperado de <http://www.un.org/esa/coordination/Mirage.BOP.CMR.pdf>
- Kerlinger, F. (1983). *Investigación del comportamiento. Técnicas y metodología* (2ª ed.). México: Interamericana.
- Krugman, P. (1991). *Geography and trade*. Cambridge: MIT.
- Lucas, R. (2005). International migration and economic development. Lesson from low-income countries. Cheltenham, UK, Northampton, MA, USA: Edward Elgar Publishing Limited.

- Ministerio de Educación Nacional. (2003). Fundamentaciones y orientaciones para la implementación del Decreto 1290 del 16 de abril de 2009. Bogotá, D.C.: MEN.
- PNUD. (2011). *Informe nacional de desarrollo humano 2011*. Recuperado de http://www.undp.org/content/dam/colombia/docs/DesarrolloHumano/undp-co-ic_ikndh2011-parte1-2011.pdf
- Portafolio. (2015, 27 de febrero). 10,8% fue la tasa de desempleo para el mes de enero de 2015. *Portafolio*.
- Porter, M. (1985). *Competitive advantage: creating and sustaining superior performance*. Nueva York: Free Press.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2008. *Consultorías regionales. Informe nacional de desarrollo humano 2011*. Bogotá: INDH, PNUD.
- Sen, A. (2000). *Desarrollo y libertad*. Madrid: Planeta.
- Sisbén. (2004). Medición del sistema Sisbén en Colombia. Recuperado de <https://www.minsalud.gov.co/salud/Documents/VOL.%202020SISBEN.pdf>
- Urna de Cristal. (20 de marzo de 2013). *Llega el gas natural a San Basilio de Palenque*. Recuperado de <http://www.urnadecristal.gov.co/gestion-gobierno/llega-gas-natural-a-san-basilio-de-palenque>